

UDRUGA CONTROLLERA HRVATSKE

ORGANIZIRA

2. CONTROLLING KONFERENCIJU

„IZAZOVI PRIMJENE CONTROLLINGA U PRAKSI“

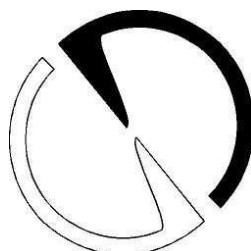
SHERATON HOTEL ZAGREB

ZAGREB, 20.05.2010.

SUORGANIZATORI



POSLOVNA UČINKOVITOST D.O.O.



U POKRETU D.O.O.

OPIS KONFERENCIJE:

Današnji uvjeti poslovanja, koji su pod izrazitim utjecajem recesijskih učinaka, od nas zahtijevaju znatno drugačiji način budućeg poslovanja.

Bez oklijevanja se moraju iznaći mogućnosti za očuvanje postojeće i stvaranje nove vrijednosti u poslovanju.

Jedna od nezaobilaznih mogućnosti svakako je značajnija primjena controllinga u poslovanju, gdje je moguće korištenjem instrumenata controllinga temeljito preispitati dosadašnji način poslovanja i na optimalan način usmjeriti buduće poslovne aktivnosti.

Pri tome nam se nameću neka važna pitanja:

- U našem poslovanju, u kojoj mjeri koristimo mogućnosti koje nam pruža cjelovita primjena controllinga koncepta?
- Zauzima li controlling u našem poslovanju primjerenu poziciju; može li se controlling drugačije organizirati da bude učinkovitiji?
- Koji nam još instrumenti controllinga stoje na raspolaganju za unapređenje našeg poslovanja?

Odgovore na ova i mnoga druga pitanja, sa kojima se danas susreće poslovni svijet, pokušat će dati vodeći praktičari i teoretičari controllinga iz hrvatskih tvrtki, te vodeći stručnjaci konzultantske i akademske zajednice na 2. Controlling konferenciji u organizaciji Udruge Controllera Hrvatske.

CILJEVI KONFERENCIJE:

- Predstaviti značaj primjene controlling koncepta u poslovanju, a posebno u krizi
- Prikazati metodologiju uvođenja i organizacije učinkovitog controllinga
- Razmijeniti iskustva o poznavanju i korištenju instrumenata controllinga
- Raspraviti strategije uvođenja controllinga u praksi te donijeti zaključke i preporuke
- Doprinijeti razvoju controllinga i povezivanju controllera u Hrvatskoj

KONFERENCIJA JE NAMIJENJENA:

- Višem i srednjem managementu velikih tvrtki
- Vlasnicima i managementu srednjih i malih tvrtki
- Voditeljima sektora / odjela Controllinga / Plana i analize
- Osobama zaduženim za poslovno planiranje, analiziranje i izvještavanje

PROGRAM I RASPORED KONFERENCIJE

8:30 – 9:00 **Prijava sudionika**

9:00 – 9:15 **Otvaranje konferencije**

9:15 – 9:40 **„Controlling – faktor poslovnog uspjeha“**

prof. dr. sc. Nidžara Osmanagić Bedenik, Redoviti profesor,
Ekonomski fakultet Zagreb

9:40 – 10:05 **„Uvođenje i organizacija controllinga“**

mr. sc. Mladen Meter, Direktor, Poslovna učinkovitost d.o.o.

10:05 – 10:30 **„Strateška analiza okruženja“**

Branko Grubić, dipl. oec., Rukovoditelj strateškog controllinga,
Petrokemija d.d.

10:30 – 10:55 **Pauza za kavu**

10:55 – 11:20 **„Upravljanje ključnim pokazateljima poslovanja“**

mr. sc. Tomislav Čorak, MBA, Konzultant, A. T. Kearney d.o.o.

11:20 – 11:45 **„Implementacija sustava ranog upozorenja“**

mr. sc. Dejana Dojčinović, MBA, Senior Consultant, Roland Berger
Strategy Consultants d.o.o.

11:45 – 12:10 **„Balanced Scorecard – praktična primjena“**

Siniša Resanović, dipl. oec./ACCA, Direktor financija, RTL Televizija d.o.o.

12:10 – 13:20 **Pauza za ručak**

13:20 – 13:45 **„Primjena poslovne inteligencije u controllingu“**

Boris Škorić, dipl. ing., Business Intelligence Sales Consultant, Alfatec
Group d.o.o.

13:45 – 14:10 **„IT podrška controllingu“**

Mario Korbar, Direktor, SRC.HR d.o.o.

14:10 – 14:35 **„Analiza profitabilnosti“**

Ksenija Rusak, Cognos Technical Sales Specialist, IBM Hrvatska d.o.o.

14:35 – 15:00 **Pauza za kavu**

15:00 – 16:00 **OKRUGLI STOL: „Strategije implementacije
controllinga te poznavanje i korištenje instrumenata
controllinga u praksi“**

Moderator: Davor Jardas, dipl. ing., Direktor, G2R d.o.o.

Sudionici:

mr. sc. Nikola Cvjetković, Direktor financija i controllinga, AWT
International d.o.o.

mr. sc. Martin Valek, Direktor, U pokretu d.o.o.

mr. sc. Tanja Rukavina, Direktor financija, Cesta-Varaždin d.d. (Colas
Grupa)

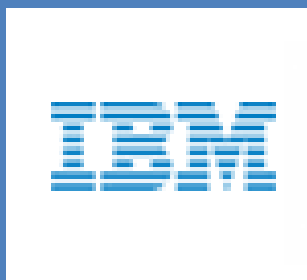
dr. sc. Tomislav Radoš, Direktor, Strateški plan d.o.o.

Denis Petrović, Mag. oec., MBA, Manager, Contrast Management -
Consulting GmbH

16:00 – 16:15 **Svečano zatvaranje konferencije**

16:15 – **Druženje i razmjena controlling iskustava**

SPONZORI KONFERENCIJE:



IBM Hrvatska d.o.o.



ALFATEC Group d.o.o.



SRC.HR d.o.o.

MEDIJSKI POKROVITELJI KONFERENCIJE:



GOVORNICI I SUDIONICI OKRUGLOG STOLA:



Nidžara Osmanagić Bedenik, redoviti je profesor na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Ušavršavala se na brojnim studijskim boravcima na sveučilištima u Njemačkoj, Austriji i Švicarskoj. Radovima sudjeluje na brojnim međunarodnim i domaćim konferencijama. Sudionik je niza stručnih i znanstvenih projekata, poput projekta Ministarstva znanosti i tehnologije „Informacijski centar poslovne ekonomije“ (1998-2002), međunarodnog projekta „Inovacije u proizvodnji“ (2003-2006), gdje je bila koordinator projekta za Hrvatsku, te projekta „Kontroling između rentabilnosti i održivosti“ (2009-2011) u svojstvu voditelja istraživačkog projekta. Voditeljica je novog specijalističkog poslijediplomskog studija „Kontroling“ na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Zamjenik je predsjednika Odbora za poslijediplomski studij od 2002. godine, a 2003. postaje član Nadzornog odbora poduzeća Elka. Autorica je knjiga: Potencijali poduzeća (Alinea, 1993), Kontroling: Abeceda poslovnog uspjeha (Školska knjiga, 1998, 2003, 2007), Operativno planiranje (Školska knjiga, 2002) i Kriza kao šansa: Kroz poslovnu krizu do poslovnog uspjeha (Školska knjiga, 2003, 2007). Područje rada: poslovna analiza; potencijali poduzeća; 'soft' analiza; kontroling; poslovna kriza; upravljanje rizicima; indikatori ranog upozorenja; bonitet i rejting. Dobitnica je tri nagrade 'Mijo Mirković' za znanstveni doprinos.



Mladen Meter, diplomirao je 1995. godine na Ekonomskom fakultetu u Splitu, a 2005. magistrirao na znanstvenom poslijediplomskom studiju „Računovodstvo, revizija i financije“ na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Na Austrijskom institutu za kontroling 2006. g. stekao je titulu diplomiranog kontrolera, a od 2008. je i ovlaštenu interni revizor Hrvatske zajednice računovođa i financijskih djelatnika. Nakon višegodišnjeg rada na rukovodećim pozicijama u međunarodnim tvrtkama (Kaufland k.d., Generali osiguranje d.d., Osiguranje Zagreb d.d./Basler Grupa), osnovao je tvrtku Poslovna učinkovitost d.o.o. za poslovno savjetovanje u području kontrolinga, financija, računovodstva, interne revizije i poslovnih informacijskih sustava.



Branko Grubić, diplomirao je 1985. godine na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, smjer informacijski sustavi. Većina radnog iskustva vezana je za poslove planiranja, analize i kontrolinga, s naglaskom na kontroling u proizvodnji. Uže područje interesa – uvođenje sustava operativnog planiranja i izvještavanja, izgradnja sustava strateškog kontrolinga u proizvodnom poduzeću.



Tomislav Čorak, je konzultant u A.T. Kearney-u. Svoju je karijeru započeo u proizvodnji gdje se bavio problematikom poboljšanja kvalitete poslovnih procesa. Nakon toga se specijalizirao za uvođenje SAP sustava te je sudjelovao na više projekata u regiji. Konzultant je A.T. Kearney-a već 5 godina, zadnje tri radi kao voditelj projekata. Sudjelovao je i vodio više projekata reorganizacije, izrade strategije informacijskih sustava i upravljanja supply chainom. Diplomirao je i magistrirao na Fakultetu elektrotehnike i računarstva u Zagrebu te stekao MBA na Poslovnoj školi IEDC Bled School of Management.



Dejana Dojčinović, diplomirala je na Ekonomskom fakultetu u Rijeci. Kao stipendist školovala se u Njemačkoj, Austriji i Velikoj Britaniji, a praksu je završila u Henkelu i Europskom Parlamentu u Bruxellesu. Završila je MBA studij na Sveučilištu u Zagrebu. Od 2006. god. radi kao senior konzultant u konzultantskoj kući Roland Berger Strategy Consultants, pri čemu se najviše bavi restrukturiranjem i reorganizacijama velikih međunarodnih tvrtki.



Siniša Resanović, završio je Ekonomski fakultet u Zagrebu 1999. godine na smjeru Financije. Karijeru započinje kao revizor u Arthur Andersen d.o.o., radeći na poslovima revizije i ostalim uslugama konzaltinga. Krajem 2002. god. zapošljava se u Vipnetu, članu Mobilkom Austria Grupe, u odjelu Kontrolinga. Ubrzo postaje voditelj Strateškog i projektnog kontrolinga, a sredinom 2007. g. preuzima funkciju rukovoditelja Kontrolinga. Trenutno obnaša funkciju financijskog direktora na RTL Televiziji d.o.o.



Boris Škorić, unutar ALFATEC Group-a zadužen je za prodaju DWH/BI rješenja. Odgovoran je i za otvaranje novih tržišta u regiji. Od nedavno, preuzeo je prodaju DWH/BI sustava za cijelu Adriatic regiju. Također, njegove poslovne aktivnosti usmjerene su poslovnom savjetovanju prilikom dizajna i projektiranja Business Intelligence sustava za srednje i velike tvrtke.



Mario Korbar, karijeru je započeo kao učitelj matematike, ali se je, ubrzo nakon stjecanja zvanja diplomiranog inženjera matematike, prebacio u "IT vode" u kojima pliva posljednjih dvanaest godina. Najveći dio vremena provedenog u IT vodama vezan je uz implementacije poslovnih rješenja, na kojima je u različitim fazama karijere sudjelovao u različitim ulogama, najprije kao programer, dizajner te voditelj razvoja, a potom kao poslovni konzultant i voditelj projekata, te na kraju kao direktor tvrtke koja implementira poslovna rješenja. Kroz iskustvo stečeno na projektima, prepoznao je spregu mehanizama kontrolinga i efikasnih IT alata koji ih podupiru, kao ključne pretpostavke za efikasno upravljanje poslovanjem i ostvarenje konkurentne prednosti poslovnih subjekata. Stoga je, u posljednjih nekoliko godina, implementacija efikasne IT potpore kontrolingu u fokusu njegovog stručnog interesa. Kako smatra da je u tom području multidisciplinarni pristup ključ uspjeha, često i rado surađuje sa stručnjacima drugih profila, prije svega kontrolerima, analitičarima i financijskim stručnjacima.



Ksenija Rusak, radi u IBM Hrvatska kao tehnička podrška prodaji BI sustava te sustava za planiranje i budžetiranje zadužena za Centrano-istočnu Europu. Prije toga radila je nekoliko godina kao konzultant na implementacijama alata za poslovno odlučivanje zadužena za modeliranje, dizajniranje i razvoj BI rješenja.



Davor Jardas, dipl. ing., od 1991. do 1994. godine bio je voditelj razvoja i sistem inženjer za IBM UNIX sustave za poduzeće Intertrade / CTS (IBM zastupnik). Nakon toga postaje direktor novoosnovane franšize poduzeća SAP Hrvatska d.o.o.. Nekoliko godina radio je u Velikoj Britaniji kao konzultant – voditelj razvoja za Synergineer (SAP za srednja i mala poduzeća) te kao voditelj projekta u SAP centru izvrsnosti za GlaxoWelcome / GlaxoSmithKline. 2001. godine postaje direktor nove podružnice SAP-a d.o.o, SAP AG, a od 2004. radi kao direktor i partner poduzeća G2R d.o.o. - sustavi kontinuiranog unaprjeđenja poslovanja.



Nikola Cvjetković, završio je smjer financija na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu 2001. godine, a 2007. stekao i titulu magistra znanosti. U poduzeću AWT International d.o.o. zapošljava se 2002. godine kao financijski analitičar te kontroler, nakon čega napreduje na položaj rukovoditelja odjela Kontrolinga, da bi od 2006. g. radio kao direktor Financija i kontrolinga. Povremeno gostuje kao gost predavač na Zagrebačkoj školi ekonomije i menadžmenta, Ekonomskom fakultetu u Rijeci te raznim poslovnim seminarima i konferencijama.



Martin Valek, diplomirao je na Fakultetu elektrotehnike i računarstva, te magistrirao na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Karijeru počinje 1999. godine u tvrtki Schneider Electric kao Rukovoditelj marketinga, a od 2001. do 2004. g. obnaša dužnosti Direktora marketinga, te Direktora za strategiju i razvoj tvrtke Getro d.d.. Nakon toga rukovodi timom za ključne kupce i trade marketing u Zagrebačkoj pivovari do 2006. godine, kada pokreće vlastitu tvrtku, U pokretu d.o.o.. Sudjelovao je na uvođenju Category Managementa, TAM programu EBRD-a, te redovito objavljuje članke i koautor je knjige «Category Management – Efikasan odgovor na potrebe kupaca u maloprodaji». Područje ekspertize mu je optimizacija poslovanja, procesa planiranja, izrade budžeta i rukovođenja temeljem hijerarhije ciljeva i izvještaja.



Tanja Rukavina, diplomirala je i magistrirala makroekonomiju na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, te posjeduje diplomu London School of Economics iz područja Business Valuations. Područje njene specijalnosti su računovodstvo, financije, kontroling i poslovne valuacije. Posjeduje dugogodišnje iskustvo u računovodstvu i financijama na rukovodećim funkcijama u tvrtkama kao što su Peugeot, PLIVA i Nestle, te je u Overseas Express-u / UPS radila kao voditelj financija, a potom i kao predsjednica Uprave. Trenutno živi u Varaždinu gdje radi kao Glavni financijski direktor u grupi Cesta-Varaždin d.d. koje su dio vodećeg svjetskog proizvođača asfalta COLAS. Aktivno se služi engleskim jezikom.



Tomislav Radoš, diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. 2000. godine stječe titulu magistra, a 2009. doktora znanosti. Karijeru je započeo u Zagrebačkoj banci d.d. na poslovima spajanja i preuzimanja, due diligence procesima i sl., a nastavio je u Auto Zubaku d.o.o. kao predsjednik Uprave. U Mrežu znanja d.o.o. prelazi 2007. g. kao suosnivač i direktor, a iste godine postaje i osnivač i direktor Strateškog plana d.o.o. Stručno područje: konzalting na području strateškog menadžmenta, te financijski i poslovni konzalting.



Denis Petrović, diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Splitu i na Université Paris Sorbonne. MBA je završio na Wirtschaftsuniversität Wien und University of Minnesota. Posjeduje višegodišnje međunarodno iskustvo u transportnoj i logističkoj branši, te je više godina obnašao dužnost financijskog direktora kod Fonds Gesundes Österreich (FGÖ), Fonds Soziales Wien (FSW) i Unigea Renewable Energy. Od 2009. godine je manager kod Contrast Management – Consulting GmbH.

PRIJAVA ZA KONFERENCIJU:

Sudjelovanje na konferencije moguće je prijaviti **najkasnije do 14.05.2010. godine** popunjavanjem prijavnice na službenoj stranici Udruge Controllera Hrvatske (www.uch.hr).

Prijavnicu je potrebno poslati na e-mail: **konferencija2010@uch.hr** ili na faks:

01 2304 571.

Kotizacija za konferenciju iznosi:

- 900 HRK – sudionici konferencije (redovna cijena 1.000 HRK, uključen recesijski popust od 10%)
- 800 HRK – sudionici 1. controlling konferencije (dodatni popust od 10%)
- 250 HRK – studenti (na ulazu je potrebno predočiti valjani indeks)

UDRUGA CONTROLLERA HRVATSKE

Drenovačka 2, 10 000 Zagreb

T/F: ++385 (0)1 23 04 571, **W:** www.uch.hr, **E:** konferencija2010@uch.hr